



גלית שפיר וגליה שילה

לאורי שטרקמן, מנכ"ל ואוליה ישראל, לא היתה שנה טראומתית כמו להרבה מנכ"לים אחרים. למרות הצניחה הדרמטית במניית החברה העולמית השנה, הוא מצדו כי ואוליה במצב מצוי – מספר העובדים בארץ עלה ב-2008 מ-1,800 ל-2,500 – עלייה של 38%, והיא שמרה על מחזור של 1.5 מיליארד שקל. "יש לנו מחזור מר-בטח של 1.5 מיליארד שקל ל-10.5 שנים", הוא אומר. "זה לוקטוס שאין להרבה חברות, מה גם שהלקוחות שלנו משלמים, לא כולם בזמן, אבל הכסף מגיע". ואוליה ישראל שייכת לתאגיד ואוליה העולמית שהוקם ב-1853. במשרדו של שטרקמן רקמה בהוצאה פיתוח תלוי מסמך היסטוריה של 1853 הקמת חברה. ואוליה פועלת כיום מ-105 מדינות ומעסיקה 310 אלף עובדים. החברה עוסקת בארץ בתחומים: מים, איכות סביבה, תחבורה ואנרגיה. ב-1993 הוקם הסניף הישראלי על ידי שטרקמן. עסקי החברה בארץ כוללים את מתקן התפלה באשקלון (העובד בשריטת האוטומה ההפוכה, הוא הגדול מסוגו בעולם). כמו כן שותפה החברה בפרויקט הרכבת הקלה בירושלים ובתחנת מעבר הספולט בחרייה. תחיה פועלות ארבע חברות: אמני, שאוסט אשפה ביתית ותעשייתית 48% רשויות מקומיות; קוני-קס – שלה 200 אוטובוסים באשדוד, יבנה, שבריה ומודיעין; אקוסט, שמפעילה את המשפרה לחומרים מסוכנים ברמת חובב; וליפור, שעוסקת באיסוף שפכים שומניים ובטיפול בהם. הלקוחות של חברות אלו – עריות, ממשלה ונוסעי אוטובוס – הם העומדים מאחורי הצהרתו של שטרקמן כי הלקוחות שלו משלמים, מתישהו.

"המניה לא אומרת כלום"

בריוק לפני שנה, בסוף 2007, סיימה ואוליה את השנה הטובה ביותר מבחינת תה. מחיר המניה, שנסחרת בבורסת בניו יורק (NYSE) ובפריז (CAC-40), הגיע ל-66, והחברה הודיעה כי היא צופה ש-2008 תהיה טובה לפחות כמו 2007 ואף תעלה עליה ב-10%. אולם בשבוע החולפת המשבר הכלכלי העולמי היכה גם באוליה, שמנייתה נפלה ב-71% מינואר עד סוף אוקטובר. מאז חלה התאוששות משמעותית במניה, שזינקה מ-27 באוקטובר ב-38.5%. בין אלו שמכרו מניות של ואוליה בתור

מניית ואוליה בשנה האחרונה



מנכ"ל ואוליה ישראל פחות מודאג מהמשבר, יותר מודאג מהגישה:

תקציב הפיתוח של ואוליה כפול מתקציב הסביבה של ישראל

אורי שטרקמן, מנכ"ל ואוליה ישראל, חושב שאנחנו לא מעצמה בתחום המים, שהאמריקאים לא מבינים כלום באיכות הסביבה, ושאנרגיית תירס זה שטויות. הוא כן מאמין בתחום הסולרי ובמימן. בראיון ל"כלכליסט" הוא מסביר איך שמר השנה על מחזור של 1.5 מיליארד שקל וגייס עוד 700 עובדים, ומה לנפוליאון ולכל זה



הכנסות ואוליה בתשעת החודשים הראשונים של 2008 – עלייה של 15.3% לעומת התקופה המקבילה ב-2007

להתקדם בתעשייה ובמסחר. במשבר הזה הבורסה בגדה במשקיעים. צריך להחזיר את הביטחון שבורסה זה מקום טוב להשקיע בו, כי אם לא, נהיה בצרות צרורות. בנוגע לתשתיות, מדינת ישראל זימה גדולים: הקמת תחנה סולרית באשלים שבנגב והקמה של מתקן התפלה בשורק.

"לא מפתרים עובדים"

אתם מעסיקים כיום 2,500 עובדים, ובבעבר הודעתם כי אתם צופים שעד 2012 תצמצמו ל-6,000. לישם כך חקי מתם ברופין מכללה ללימודי סביבה. האם במצב כיום יש מקום להבטיח עוד כוח אדם? "אין לנו תוכנית לפטר עובדים. במכ"ל לת רופין נעביר הכרעה לעובדים שלנו, ואני מניח שעד שכולם יסיימו ייקח שנה תיים וחצי. נמשיך לקלוט עובדים, אבל לא בקצב שחשבנו. לפני שאקלוט מישו חדש, אנסה לקחת מישו ממחלקת הלשה ולהעביר אותו הכשרה". מה אצבע לעשות כדי להחליף מהמ צב הכלכלי? "הבורסה היא הצורה היחידה היום

אורי שטרקמן (68)

מצב משפחתי: נשוי + 2 ילדים 6 נכדים מגורים: תל אביב השכלה: תואר שני במנהל עסקים מקום עבודה קודם: חברת אייבונג



צילום: אוראל כהן, עמית אבאיה

אני מאמין בתחום הסולרי. יש לנו את המעבדה הטובה בעולם – בנגב, ויש לנו אנשים טובים. העתיד לדעתי זה מימן, אבל עדיין לא יודעים איך לטפל בזה. התחום נמצא בשלב האוניברסיטה"

"אירופה הכי מתקדמת"

האם ישראל ממוקמת גבוה בתחום איכות הסביבה? "אני הולך להגיד משהו לא יפה, אבל אני מוכרח להגיד את זה. ישראל היא לא מעצמה עולמית בתחום המים. אנתנו מדינה קטנה עם כמה הצלחות ענקיות כמו השת מ קולחון, שם אנתנו המובילים בעולם. תקציב איכות הסביבה בישראל, כולל קלינטק, יותר קטן מתקציב הפיתוח של ואוליה, וכשאני אומר יותר קטן, אני מתכוון בחצי. זה אומר הכל". מי כן מוביל בתחום? "אירופה מקדימה את כל העולם ב-20 שנות אור". וארצות הברית? "ארה"ב עוברת באיחור של 50 שנה. הם מבינים בקלינטק כמו שאני מבין סינית. עובדים שם עם מכוניות ישנות ואין להם מושג באיכות סביבה. ראיתי מטמנות בארצות הברית וזו בושה". באיזה תחום קלינטק אתם מרגישים מובילים? "אני מאמין בתחום הסולרי. יש לנו את המעבדה הכי טובה בעולם בנגב, ויש לנו אנשים טובים. העתיד לדעתי זה מימן, אבל עדיין לא יודעים איך לטפל בו. התחום נמצא בשלב האוניברסיטה". מה דעתך על האנרגיות המתחדשות של בירדויל, רוח הגאות? "יש צורך דלק מתירס זה לדעתי שטויות – ייצור דלק מתירס זה לדעתי שטויות – לעשות חשמל מאוכל של אנשים. אנר-

הזיהום מארובות עולה פי שניים מאשר בחישובים הקודמים

בתחילת המאה ה-21 ועדה בינמשרדית לפי נתונים של האיחוד האירופי. המחירים שנקבעו משקפים את הנוק הבריאותי לאדם ואת הנוק שנגרם לכך דור הארץ כאשר המזהמים נפלטים לאוויר וגורמים להתחממות. המחירים מבוססים על פרמטרים כגון הערכת מספר האנשים שעתידיים להיחשף לזיהום ותרומה הנזקים הבריאותיים לעלות כספית (מחיר אשפוז, מחיר אובדן שנת חי איר, אובדן הכנסה למעסיק ועוד).

Table with 3 columns: מחיר, שנה, חדש. Rows include מחיר דוחמצי, תחמוצת חנקן, חלקיקי PM25, and תחמוצת גופרית.

גלית שפיר – 4,326 דולר לטונה, תחמוצת חנקן – 3,257 דולר לטונה, חלקיקים מסוג PM25 – 4,329 דולר לטונה. מחירים אלו מתייחסים אך ורק לפליטות מארובות בגובה של מאה מטר לפחות. הנתונים נלקחו מתוך מחירי המים בדרגות 2017. המחיר החדשים עדיין נמוכים לעומת עלויות הזיהום במרכז ובצפון-מערב אירופה. מחיר הזיהום של PM25 במדינות אלו הוא 20,690 יורו לטונה בממוצע. לדברי כותבי המחקר: "המסקנה היא שבמדינות הנמצאות באזורים שבהם צפיפות האוכלוסיה גבוהה יותר, כך עלויות הזיהום גבוהות יותר". galit.shafir@calcalist.co.il



צו 8 לאחריות תאגידית

כמה חשבה הלכידות בעם. כשעובדים או ספקים שלהם נקראים למיילינג, אותם מנכ"לים פטרויטים מתחילים להעביר לפתע מסר שונה לחלוטין, גם אם בצורה לא פורמלית. בכך הם מעמיסים עוד על תפיו של המילואימניק, ומגדילים את המתח שבו הוא שרוי בין אחריותו לעבר דה, למשפחה ולמדינה. חברות עסקיות, ובמיוחד כאלו המגדירות את



"אני מכיר, לצערי, את כפל הלשון שבו נוהגים לעתים מנהלים בכירים שמצהירים כמה חשבה הלכידות בעם. כאשר עובדים או ספקים שלהם נקראים לשירות מילואים, הם מתחילים להעביר מסר שונה לחלוטין"

עצמן כתבות הנהוגות באחריות תאגידית, לא רק שצריכות להימנע מהעברת מסרים כפולים כאלה, אלא יכולות וצריכות להעניק הטבות למילואימניקים, ולסייע למשפחתם, שנסארת עם מעמסת גידול חילי דים ואחוקת הבית. ואמנם, יש במשק חברות כמו מודרן טפחות או DSPG, שנותנות למילואימניקים שלהן חופי שות האחריות ואפילו פיצוי כספי. כמו בכל סוגיית האחריות התאגידית, גם במקרה זה, התנהגות עקבית וערכית חשובה הרבה יותר ממתן